

«ЛИГА КРЕДИТНЫХ СОЮЗОВ — ЭТО И ЕСТЬ ДВИЖЕНИЕ КРЕДИТНОЙ КООПЕРАЦИИ»

В преддверии 30-летия Лиги кредитных союзов мы поговорили с председателем Совета Лиги Олегом Вахрушевым о роли Лиги кредитных союзов в становлении современной кредитной кооперации России и о том, почему кредитным кооперативам как никогда важно проявлять активную позицию в секторе



Любые юбилеи — это повод оглянуться назад, понять, что сделано, что удалось, чего хотели, и что получилось. Вы — чуть постарше современного движения кредитной кооперации, понятно, что, когда оно возро-

ждалось в России, Вы не были тому свидетелем. Однако, Вы уже 14 лет в кредитной кооперации, и по сути, «первопроходец» создания кредитных кооперативов в системе профсоюзов образования, много учились и узнавали про кредитную кооперацию. Оглядываясь назад, что Вы можете сказать? Состоялась ли кредитная кооперация?

За тридцать лет кредитная кооперация в отсутствии какой-либо реальной поддержки от государства выстояла, пережив массу кризисов.

Кооперативы остались институтами «местных» финансов, где деньги работают на конкретных территориях, в конкретных сообществах, помогают домохозяйствам, самозанятым. В этом смысле, конечно, кредитная кооперация состоялась.

Но если говорить о системе кредитной кооперации, то,

оглядываясь назад, надо сказать, что не все, что строилось — построилось.

Лига кредитных союзов, изучая зарубежную практику, опираясь на опыт партнеров, правильно выстраивала систему. Может быть, не все знают, но Лига, преследуя цель — создать устойчивую самодостаточную систему кредитной кооперации, создавала свой Фонд, свою страховую компанию. Другое дело, что это не заработало. Почему? Наверное, это требует отдельного изучения, анализа. Но на мой взгляд, причиной всему была незрелость как самих кредитных кооперативов, так и движения кредитной кооперации в целом. Не было законодательных основ для выстраивания такой системы, кооперативы еще не осознавали необходимость создания инфраструктуры, поддерживающей развитие кредитных кооперативов.

А что скажете о развитии самой Лиги?

Здесь я бы не разрывал Лигу и движение. Создание Лиги — это был шаг укрепления движения кредитной кооперации. Кооперативы «в розницу» мало чего могли бы добиться, а объединившись, укрепили кредитную кооперацию, сделали возможным ее признание на государственном уровне. Именно Лига стала проводником идей кооперации в финансовой сфере и защитником интересов кредитных кооперативов.

Если говорить непосредственно о Лиге, как об организации, то в Лиге были разные времена. И, наверное, нам всем бы хотелось видеть Лигу сильным, мощным национальным объединением, какие мы видим в других странах. Однако, мы опять идем «своим путем». Страна огромная, и были времена, когда Лигу пытались выстроить как трехуровневую систему: кредитные кооперативы — региональные ассоциации — Лига, но не вышло. Во-первых, как мы уже не раз говорили, кооперация не научилась кооперироваться. Все хотели (да и сейчас мы это наблюдаем) быть «самостийными». Во-вторых, не во всех регионах были созданы ассоциации, и кооперативы входили в Лигу напрямую. В-третьих, и это самое основное — не все кооперативы хотели и хотят быть в движении.

С 2010 года система кардинально изменилась с введением института саморегулирования. Обязательное членство в СРО поменяло приоритеты. Но, заметьте, кооперативы — члены Лиги не

пошли тогда по пути, который тоже рассматривалась — сделать на базе Лиги СРО, Лига осталась Лигой. Это о многом говорит.

Вообще очень интересно и поучительно сегодня полистать страницы документов Лиги двадцати-, тридцатилетней давности (к 30-летию Лиги мы сделали раздел на сайте, где выложили архивные документы, рекомендую всем заглянуть — <https://ligaks.ru/page49521861.html>). Ведь многое, о чем мы сегодня спорим, что предлагаем — предлагалось, рассматривалось. Те же вопросы гарантирования сбережений пайщиков, те же вопросы стабилизации и так далее. Почему не решается, вы спросите. Да потому, что за развитие сектора, а, значит, и за возможность развития каждого кооператива, бьются единицы. Большинство кооперативов придерживаются позиции «само рассосется»... Не рассосется. И ужесточение регулирования как раз об этом говорит.



И все же, подводя юбилейную черту, чем Лига может гордиться, и какие ошибки видны с высоты прожитых лет?

Конечно, гордиться есть чем! Как я уже говорил, Лига кредитных союзов — это и есть движение кредитной кооперации. Я, как руководитель кредитного кооператива, отдаю себе отчет в том, что не было бы ни кредитного кооператива, ни меня как его руководителя, если бы не Лига. Появление у нас в стране института кредитных кооперативов — исключительно заслуга сначала Центра развития кредитных союзов, затем Лиги.

Развитию кредитной кооперации способствовало правовое обеспечение деятельности кредитных кооперативов. Думаю, уместно вспомнить, что именно специалисты Лиги разрабатывали и пробивали специальный Федеральный закон «О кредитных потребительских кооперативах граждан». Без правовой основы кооперативы не признавались, их не регистрировали государственные органы. Лига всячески отстаивала право людей на самоорганизацию, специалисты Лиги выезжали в регионы, помогали первым кооперативам в решении вопросов регистрации, выдавали пакеты документов, помогали проводить учредительные собрания. Принятия специального закона Лига добивалась

шесть лет, на него накладывалось три президентских вето. Как говорили родоначальники возрождения кредитной кооперации, лобби банков было сильным. На рынок пускать кредитные кооперативы не хотели. Закон тогда закрепил непредпринимательский характер основной деятельности кредитных кооперативов, их некоммерческий статус, взаимный, внутренний характер их деятельности, принципы членства в них, прописал меры защиты финансовых интересов пайщиков, ограничения финансовых и управленческих рисков деятельности кредитного кооператива. В этом его главные плюсы.

Кроме того, Лигой была разработана концепция системы подзаконных актов и нормативов к закону, в которой были предложены: нормативы членства в кредитном союзе, услуги кредитного союза, финансовые нормативы кредитного союза (имущество, паевой фонд, распределение активов, нормативы ликвидности и страхование риска невозврата ссуд).

Все, что обеспечивало бы устойчивость кредитного кооператива, было прописано. Изначально шла речь о саморегулировании как в самом кредитном кооперативе, так и в системе в целом. Добровольно тогда многие кооперативы не захотели быть в системе, не захотели быть подконтрольными кому-то (Лига проводила тогда инспекции своих членов), а в отсутствии закона это привело к тому, что все стали работать так, как считали нужным сами. Опять же повторяюсь, незрелость кооперативов не позволила выстроить систему, в которой нам всем бы жилось комфортнее.

Большая работа была проделана специалистами, представителями кредитных кооперативов — членов Лиги для принятия закона 190-ФЗ «О кредитной кооперации», по которому сегодня живут все кооперативы.

Важной заслугой Лиги является консолидация сектора. Лига создает площадки, на которых представители разных структур, объединений могут договариваться, совместно решать общие задачи.

Я считаю, что у Лиги — замечательная наградная система. Получить признание в сообществе как кооперативу, так и специалисту кредитной кооперации — это дорогого стоит.

Горжусь, что сам прошел школу «Молодежки» Лиги и считаю программу «Молодые специалисты кредитной кооперации» — одной из важных. «Старение» кооперативов остается проблемой, и без поддержки молодых кадров, привлечения молодых пайщиков в кооперативы эту проблему не решить.

Также отмечу, что Лига остается, как и 30 лет назад, пропагандистом кооперативной идеологии, кооперативных ценностей. Поддерживая и культивируя принципы кредитных союзов, мы проводим конкурсы, выпускаем ролики, устраиваем различные акции. Позволю себе предположить, что эти ценности сегодня — наше преимущество на финансовом рынке.

Гордиться нам есть чем, и то, что нам уже 30 лет, говорит само за себя. Назовите мне хоть одно объединение, которое бы кооперативы поддерживали 30 лет. Лига нужна. Последние победы (перенос сроков перехода на ЕПС и ОСБУ, например) тому подтверждение.

А если про ошибки, то они наверняка были и есть. Как говорится, тот не ошибается, кто не работает.

Что бы Вы пожелали сегодня кооперативам?

Вступайте в Лигу кредитных союзов! Призываю кредитные кооперативы к активной позиции. На самом деле быть в движении, не «пережидать» в сторонке — важно. Задач у нас много и решать их совместно легче. Напомню, что даже если кооперативы не являются членами Лиги, они могут поддерживать проекты, которые важны для сектора, например, через наш Фонд развития кредитных кооперативов (<https://ligaks.ru/fund>) или войти в рабочие группы для проработки тех или иных вопросов.

Желаю нам всем совместного процветания!

