

ЭТАПЫ БОЛЬШОГО ПУТИ

Накануне юбилея Лиги кредитных союзов мы попросили Светлану Амосову, председателя правления КПК «Кредитный союз «Алтея», окинуть своим взором Ветерана кредитной кооперации тридцатилетний путь первого добровольного объединения кредитных кооперативов: чем запомнился каждый отрезок жизни Лиги и что ждет впереди?

Профессионализм, аналитический взгляд и степень участия Светланы Михайловны в жизни кредитной кооперации невозможно переоценить. Светлана Михайловна стояла у истоков создания Лиги кредитных союзов, с 1997 по 2006 год возглавляла Совет Лиги, почти десять лет руководила российско-ирландским проектом по развитию кредитной кооперации Карелии, была членом организационного комитета по созданию СРО «Кооперативные Финансы» и затем долгие годы — членом Совета СРО «Кооперативные Финансы», а ныне, с 2006 года — председатель ревизионной комиссии Лиги.



Тридцатилетний путь современной кредитной кооперации можно условно разделить на периоды — этапы, немно-

го отличающиеся по методам и инструментам решения задач, приближающих к цели — возрождение, развитие современной кредитной кооперации с сохранением кооперативных ценностей и традиций.

I. В НАЧАЛЕ БЫЛО СЛОВО...

Оглядываясь на три десятка лет назад в 90-е, в то очень тяжелое время, вспоминаю, что же побудило многих из нас к действию — созданию кредитных союзов. Тогда распалась не только огромная страна, распадалась привычная жизнь, открывались новые возможности, и каждый искал выход, опору, поддержку... «В начале было Слово...» (цитата звучит пафосно, но это дей-

ствительно так!) — и слово это звучало убедительно, давало надежду, что жизнь изменится к лучшему, и уверенность, что все получится. Статьи, выступления, беседы и напутствия Дины Григорьевны Плахотной, Александра Александровича Аузана — это был мощный импульс — заряд энергии и оптимизма! Именно Центр развития кредитных союзов тогда создал основу, фундамент, на котором затем строилась членская, самоуправляемая организация — Лига кредитных союзов. Создание представительского объединения было жизненной необходимостью — для разработки и лоббирования закона, для выработки общих правил безопасной для пайщиков деятельности, обучения

сотрудников и волонтеров — всех тех, кто будет организовывать, руководить, контролировать.

На рубеже XX и XXI веков Лигой были сформулированы самые важные для российских кредитных кооперативов принципы — самоорганизация, саморегулирование, самоограничение. Эти принципы были зафиксированы в самом первом кооперативном нормативном документе — Положении о кредитных союзах Владимирской области и в Соглашениях о сотрудничестве в деле развития кредитной кооперации, подписанных в нескольких регионах с органами власти (в том числе в Карелии). Специалисты Лиги кредитных союзов оказывали информационную, методическую помощь, проводили инспекции, подсказывали, как выстроить процесс деятельности, обеспечить финансовую устойчивость кооператива. Лига получает международное признание, становится членом ВОССУ. Этот первый, самый важный этап, увенчался в 2001 году законом «О кредитных потребительских кооперативах граждан», активным участием в работе первого Гражданского форума в ноябре 2001 г. От Лиги на Форуме было 7 человек, в том числе генеральный директор Л.И. Оловянникова, члены выборных органов Лиги: И.М. Кирносов («Экпа», г. Урай), А. Иванова (Волгоградская Ассоциация), Е. Токарева («Союз-Цум», г. Волгоград), Е. Овчинникова («Первый Дальневосточный», г. Хабаровск), А. Носов (ЦОКС, г. Санкт-Петербург), С. Амосова (Кредитный союз «Алтея», г. Петрозаводск). Мне, как Председателю Совета Лиги, была предоставлена возможность выступить на дискуссионной площадке «Общественный Договор: общество — бизнес — власть», которую вел Александр Аузан. После Гражданского форума Лигу пригласили участвовать в парламентских слушаниях по законопроекту «О саморегулируемых организациях».

Можно сказать, что благодаря усилиям Лиги была пробита брешь в стене непонимания и недоверия со стороны органов власти, общественных структур и граждан.

II. ВМЕСТЕ МЫ СИЛЬНЕЕ!

В начале 2000-х, во многом благодаря принятию закона «О кредитных потребительских кооперативах граждан», серьезной финансовой поддержке Ирландской Лиги кредитных союзов, канадского кооперативного объединения Де-

жарден, начался бурный рост числа кредитных кооперативов, создавались региональные объединения, постепенно оформилось российское Движение кредитной кооперации. В то же время нужно признать, что из-за недостаточности финансирования, позиции Лиги как консолидирующего, объединяющего центра значительно ослабли. В Ростове-на-Дону был зарегистрирован Национальный Союз, также претендующий на роль общероссийского кооперативного центра, объединивший значительную часть кооперативов и ассоциаций (впрочем, практически все были и членами Лиги), планирующий открытие офиса в Москве. Сложилась ситуация, при которой в органах власти интересы одних и тех же кооперативов представляли две национальные организации — с одной и той же статистикой, запросами, предложениями. Назрела острая необходимость объединения, создания единой национальной структуры. Взвешенное разумное решение было принято на совместном заседании двух Советов — Лиги кредитных союзов и Национального союза — 2 декабря 2005 г.

В протоколах заседаний Совета Лига, активной переписке членов выборных органов тех лет нашло отражение огромное желание и решимость поддержать Лигу, готовность взять на себя часть координационных, инспекционных, обучающих функций, поиски вариантов финансирования, партнерства. И это действительно делалось — кооперативы, ассоциации поддерживали Лигу, Движение в целом. Всем вместе нам удалось пережить трудное кризисное время, отстоять Лигу, постепенно наладить достаточное финансирование деятельности, восстановить членство в ВОССУ, приостановленное из-за невозможности оплатить ежегодный членский взнос. А сколько специалистов вырастил Учебный центр Лиги! Это и курсы по управлению рисками, стандартам и нормативам, и учебные туры в Польшу, Ирландию, Украину, стажировки-практикумы на базе успешных кредитных союзов, совместные с ассоциациями семинары в регионах, возможность повышения квалификации в Юргинском филиале Томского университета!

Двухтысячные — потрясающе интересный период: пик развития институтов гражданского общества в стране, многочисленные некоммерческие, общественные, ветеранские организации разрабатывают интересные социальные проек-

ты, приглашают кооперативы к сотрудничеству, устанавливаются прочные партнерские связи... Для кредитной кооперации, особенно в регионах, — это время развития и движения вперед, время смелых идей, жарких дискуссий, новых форматов работы. Например, Ассоциация кредитных союзов Карелии в 2008 году организовала для карельских специалистов «Клуб бухгалтеров», «Рабочий календарь руководителя», творческие конкурсы для пайщиков «Крылья таланта», провела первые турслеты «Карельский берег». В каждом регионе было что-то интересное, свое особенное. Повсеместно велись социологические опросы, архивные поиски, публиковались научные работы, печатались научные сборники, брошюры по истории кредитной кооперации своего края. Лига же аккумулировала весь этот опыт, тиражировала, рассылала информационный бюллетень «КС-Новости», ввела систему званий и наград для сотрудников и волонтеров кредитной кооперации, лоббировала интересы кооперативов, принимая участие в работе Совета законодателей, Комитета по развитию кредитной кооперации при Минфине, различных рабочих группах. С 2001 года, сразу после принятия закона «О кредитных потребительских кооперативах граждан», началась работа по изменению нормативного акта, вплоть до принятия нового федерального закона «О кредитной кооперации» в 2009 году, дающего возможность дальнейшего развития сектора. А сколько было предложений, вариантов, споров — какой должна быть саморегулируемая организация! Это была коллективная многолетняя работа всего сектора, координировала, возглавляла которую Лига.

20-летний юбилей встречала сильная авторитетная организация, успехи которой в деле развития российской кредитной кооперации были признаны государственными органами, международным сообществом.

Брайан Бранч, Президент Всемирного Совета кредитных союзов: *«С 1995 года российская Лига является и продолжает быть важным партнером Всемирного Совета кредитных союзов... Я был поражен вашей выносливостью, устойчивостью и способностью адаптироваться к любым переменам. Лига следует курсу развития движения, обучению своих членов, обеспечивая необходимую поддержку своим членам как в непростые времена, так и сегодня».*

Патрик Фэй, Председатель Международного Фонда Ирландской Лиги кредитных союзов: *«Российская Лига сыграла ключевую роль в распространении философии кредитных союзов... Я действительно под большим впечатлением от достигнутого успеха, которая создана инфраструктура кредитной кооперации, и особенно поражен способностью всего российского движения конкурировать и процветать на рынке финансовых услуг» (из интервью журналу «Вопросы кредитной кооперации»).*

III. В ЭПОХУ МЕГАРЕГУЛИРОВАНИЯ

Следующее десятилетие для Лиги — годы сложной, кропотливой работы по отстаиванию интересов кредитных кооперативов перед мегарегулятором, борьба за пропорциональное, адекватное регулирование сектора кредитной кооперации. Развитие замедлилось — все силы уходило на то, чтобы соответствовать все возрастающим требованиям регулятора, большинство КПК в опросах Банка России заявляли о том, что пока не планируют открытие дополнительных отделений, внедрение новых технологий. И Лига организует сектор на поиски новых путей развития, собирая на площадках Форумов неравнодушных людей, специалистов различных направлений, задавая тон дискуссиям о переосмыслении взаимоотношений с пайщиками, о сегодняшнем понимании идентичности, о необходимости сервисных центров и внедрению цифровых технологий. К участникам рынка приходит осознание, что сегодня любые обновления сектора в целом невозможны без участия Лиги, и Лига кредитных союзов прирастает новыми членами — не только кооперативами, но и саморегулируемыми организациями, КПК 2 уровня, сервисными организациями.

Считаю, что Лига успешно справляется с задачей консолидации движения, построения гармоничной системы кредитной кооперации: сегодня у сектора есть независимое добровольное объединение — мощный рупор для выражения интересов кооперативов, есть высокопрофессиональные саморегулируемые организации, стоящие на страже соблюдения требований закона, устойчивости и надежности кооператива для обеспечения финансовой безопасности пайщиков, есть учебный центр, обеспечивающий

непрерывное обновление знаний и поддержание профессионализма сотрудников на должном уровне, есть надежные партнеры — IT-вендоры, помогающие идти в ногу со временем всеобщей цифровизации. Лиге удалось преодолеть разобщенность, направить непомерные амбиции некоторых лидеров в созидательное русло, мы сейчас намного ближе и сплоченнее, чем 5-10 лет назад.

Лига кредитных союзов сегодня — хорошая модель представительской организации, пример самоуправления, демократии, умения слушать и слышать голос сектора, каждого кооператива и донести до органов власти пожелания, критику, протест (удалось же отстоять позицию о нецелесообразности, губительности для сектора перехода на ЕПС!). Мы, как мне кажется, сумели преодолеть многолетний этап перетягивания каната — кто важнее, кто нужнее для кооператива — Лига, ассоциация, СРО? В цепочке развития «зависимость — независимость — взаимозависимость» кооперативы приходят к пониманию жизненной важности взаимозависимости. Взаимоподдержка и партнерство нужны всем, кто развивает кооператив, придерживаясь кооперативных принципов, объединяя не финансы, а людей.

Нашей Лиге очень повезло на лидеров: высочайшая планка профессионализма руководителей поддерживается в течение многих лет: половина всех работавших в Лиге руководителей — доктора и кандидаты наук. У каждого гендиректора был свой стиль, взгляд, позиция. Мне посчастливилось работать со многими талантливыми людьми.

Анастасия Викторовна Овсянникова, ученица Дины Григорьевны — первый генеральный директор Лиги, всегда готова была прийти на помощь начинающим кооперативам, поражала своим умением моментально понять суть проблемы и подсказать решение.

У Любви Ильиничны Оловянниковой — очень ценное умение убеждать, лоббировать интересы Лиги во властных структурах.

Владимир Петрович Третьяк, ведя дискуссию в своей академической манере спокойным профессорским голосом, приводя весомые аргументы, умел потрясающе быстро примирить, поставить точку в очень частых бурных спорах коллег.

Вадим Львович Калиничев и Александр Алексеевич Соломкин — масштабно, системно мыслящие руководители, продолжили работу, начатую Центром развития КС — заложили основу современной инфраструктуры кредитной кооперации, предприняли шаги к формированию сервисных структур.

Татьяна Борисовна Ивашкина — начиная с 90-х годов, один из самых активных членов Совета, защитников Лиги, болеющих душой за общее детище, в течение более 10 лет была Генеральным директором Лиги — мудрым, дипломатичным, терпеливым, настойчивым и последовательным руководителем, сумевшим организовать жизненно важный для нас конструктивный диалог сектора с госрегулятором.

ВРЕМЯ, ВПЕРЕД!

Впереди еще много работы: регулирование по-прежнему мало учитывает некоммерческий характер деятельности, кооперативную сущность кредитных союзов, недостаточно четко применяется риск-ориентированный подход в регулировании кооперативов, нет системы стабилизации и развития, которая позволила бы сектору, используя возможности и инструменты саморегулирования, самостоятельно исправлять ошибки, перекосы в работе КПК, предотвращать губительные для всего сектора банкротства, включая механизмы поддержки и оздоровления.

Сегодня Совет Лиги — профессиональный, креативный, вопросы развития как приоритетные вопросы повестки дня, — во многом похож на Совет начала двухтысячных — инициативный, фонтанирующий идеями для движения вперед. Оглядываясь назад, очень интересно сравнить: тогда в Совете были энтузиасты, люди профессионально далекие от экономики и финансов — в дирекции Лиги работали специалисты, ученые, профессионалы. Сегодня у руля Лиги команда сотрудников и волонтеров — профессионалов, экономистов, юристов, финансистов, стратегически мыслящих практиков, работающих в кооперативах, имеющих ученые степени, победители международных конкурсов WOCU. Это команда, нацеленная на развитие, движение вперед — вперед к новым победам, к новым юбилеям!

Долгих успешных лет, Лига!