

«30 ЛЕТ» — БИЛЕТ В ЗРЕЛОСТЬ!

Накануне юбилея Лиги кредитных союзов мы поговорили с ее генеральным директором Алексеем Степановым о текущих задачах, стоящих перед объединением, новых вопросах на повестке дня и роли Лиги спустя еще 30 лет

Как Вам кажется, изменились ли задачи Лиги за прошедшие 30 лет? И какие задачи должна брать на себя Лига на следующие 30?

30 лет назад Лига создавалась для того, чтобы формализовать движение кредитных союзов. Кооперативы к 1994 году уже были, а вот представлять их интересы и интересы членов кредитных союзов было некому. Кооперативы тогда очень хорошо понимали необходимость объединения. Если вы откроете архивные документы, то увидите, что в принципы формирования Лиги были заложены такие функции, как: представительство интересов кредитных союзов во взаимодействии с органами власти, ведомствами; представительство российского движения кредитных союзов на международном уровне; координация движения кредитных союзов России; правовое обеспечение деятельности кредитных союзов; формирование систем общих фондов; информационная поддержка и обмен; методическая и образовательная помощь; распространение и пропаганда кооперативной философии и т.д. Изменились ли эти функции? Нет. Все задачи и сегодня стоят перед Лигой. Понятно, что за 30 лет много воды утекло, и что-то приобрело новые очертания, но, по сути, все вышеперечисленное осталось в поле деятельности Лиги. Однако, чтобы эти функции осуществлялись, главной задачей Лиги на сегодня остается консолидация усилий. Чего скрывать, мы это обсуждаем на всех площад-

ках — кооперация за 30 лет не научилась кооперироваться. И Лига сегодня прилагает максимум усилий, чтобы наше движение кредитных кооперативов было консолидированным. Формально сектор в Лиге объединен через обе действующие СРО, которые являются членами Лиги. Но не у всех кооперативов есть понимание, что от каждого кооператива зависит как общий результат развития кредитной кооперации в целом, так и развитие их кооператива, в частности. От этого и нерешенные десятилетиями некоторые задачи.

Некоторые регуляторные вопросы не решаются годами, несмотря на усилия сектора. Стоит ли их оставлять на повестке дня или целесообразнее перераспределить усилия на другие сферы?

Считаю, если вопросы не потеряли актуальность, то решать их необходимо. И пример тому — перенос срока перехода на ЕПС и ОСБУ, конечно, мы будем доводить решение этого вопроса до логического конца, т.е. до полной отмены перехода.

Есть вопросы, по которым мы идем на компромисс, по возможности смягчая для КПК требования. Ну а то, что касается вопросов развития, таких, как например, создание системы стабилизации, то это долгоиграющие вопросы, отказываться от них нельзя. Надо пробовать шагать хоть небольшими шагами, но вперед.

За эти годы многократно поднимался вопрос о возможности создания сервисных организаций на базе Лиги. Это перспектива востребованная и реальная или утратила свою актуальность?

Вопрос и простой, и сложный одновременно. Казалось бы, на поверхности — сервисные организации нужны, и — да, вопрос поднимался неоднократно, но... Когда начинаешь подходить к решению той или иной задачи, разговариваешь с кооперативами, напрямую спрашиваешь: что надо сделать? То тут получаешь картину, как говорил герой одной из советских комедий: «Они сами не понимают, чего они хотят!». И это опять к вопросу консолидации. К определению приоритетных направлений. Мы все понимаем, что сектор сокращается, а ресурсы, и без того ограниченные, необходимо использовать с наибольшей пользой для всех.

Главное, чтобы в секторе была стабильность. Одна из стратегических задач, которые должна будет решить Лига, — создание системы стабилизации деятельности КПК. Вы скажете, что это не совсем сервисная организация, да, конечно. Но должен быть комплексный подход. Вопрос о стабилизации не новый и решать его надо. И мы видим запрос со стороны кредитных кооперативов. Причем не на базе обязательного участия всех и каждого по принципу компенсационных фондов СРО, а на базе добровольного, осознанного участия. Это не значит, что СРО с компенсационным фондом стала не нужна — как раз наоборот. Компенсационный

фонд включится там, где стабилизационный уже не будет справляться.

Лига и развитие инфраструктуры рынка: как, на Ваш взгляд, должна выглядеть кредитная кооперация? КПК ВУ, Ассоциации — важные элементы, восстановлением которых нужно заниматься или достаточно звеньев СРО, Лига, ЦБ?

«Мамы разные нужны, мамы всякие важны». Из всего перечисленного нет ни одной структуры, которая бы не была важна для сектора. Вопрос их взаимосвязи. Сейчас, на мой взгляд, каждая из них занимается своим, очень важным направлением, но не в рамках единой повестки, а в силу своего понимания развития рынка. Задача — синхронизировать их деятельность. Опять же, если оглянуться назад, то Лига изначально пыталась выстроить цельную систему, способствующую развитию сектора. Функции и задачи каждой

структуры были прописаны, но не вышло. Почему не получилось? На мой взгляд, потому, что не работали на единую задачу, каждая структура стала делать так, как виделось ей. А сколько ассоциаций, других организаций было в кредитной кооперации? Пальцев на руках и ногах не хватит, чтоб посчитать. Наверное, скажу крамольную вещь, но на рынке останутся те, в ком кооперативы будут нуждаться.

А Лига, как национальное объединение, всегда готова к координации, к выстраиванию системы, и всегда выходит с предложениями проложить мостики от одной организации к другой, чтобы каждая понимала, в чем ее полномочия, а где стоит уже передать вопрос на другой уровень.

Лига еще спустя 30 лет — каким будет объединение? Чем будет заниматься? Какие вопросы решать?

Время диктует свои требования, и все больше кооперативов смотрят в сторону технологий, онлайн-сервисов. И здесь Лига готова и уже включается в процессы. Еще раз замечу, что в решении любых вопросов необходима консолидация. Мне кажется, у нас стало немного получаться. У нас есть хорошие примеры совместной работы кооперативов, IT-компаний по организации тестирования на базе совместно разработанного специального модуля АК-Кредит по новым финансовым нормативам. Мы помогаем кооперативам создать площадки, на которых они решают конкретные вопросы. Сейчас активно работает площадка крупных КПК.



Причем создание такой площадки — инициатива кооперативов. В данном конкретном случае с инициативой вышел «Первый Мурманский».

Лига взяла в проработку правовые обоснования возможности деятельности кооперативов в онлайн. И даже уже вынесли этот вопрос для обсуждения на проводимую в Калининграде V Правовую конференцию для КПК.

На открытии книжной выставки на экономическом факультете МГУ им. М.В. Ломоносова, посвященной 30-летию Лиги кредитных союзов, декан факультета Александр Александрович

Аузан (был первым Председателем «Совета Лиги кредитных союзов», основоположник возрождения кредитной кооперации в современной России) сказал, что 30 лет назад университетская мысль и социальная инженерия начала 90-х создали такую новую реальность, как кредитные союзы. Мне бы очень хотелось, чтобы еще 30 лет спустя созданная в 90-е годы новая реальность была востребованной, имела свою нишу, отвечала духу времени и сохранила свою кооперативную идентичность. В этом, думаю, и заключается главная задача Лиги.

ВЫСТАВКА В МГУ, ПОСВЯЩЕННАЯ ЮБИЛЕЮ ЛИГИ КРЕДИТНЫХ СОЮЗОВ

16 сентября в читальном зале экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова открылась книжная выставка «Горизонтальные финансовые институты».

Выставку посвятили 30-летию Лиги кредитных союзов, поскольку Лига и экономический факультет тесно связаны. У истоков Лиги стояли сотрудники факультета Александр Александрович Аузан (он был первым председателем совета Лиги) и Дина Григорьевна Плахотная, подвижник возрождения кредитной кооперации в России («мама кредит-

ной кооперации», как ее с любовью называют в секторе).

На открытии выставки генеральный директор Лиги кредитных союзов Алексей Степанов выразил признательность за то, что выставка посвящена 30-летию объединения кредитных кооперативов, подчеркнул, что все эти годы экономический факультет МГУ поддерживал Лигу, был с ней в тесном взаимодействии. В знак глубокого уважения ко всем, кто возродил кредитную кооперацию в России, и в память Дины Григорьевны Плахотной от имени Лиги кредитных со-

юзов Алексей Степанов вручил Александру Аузану портрет Дины Григорьевны.

К выставке приурочили и награждение, связанное с совместно учрежденной (Лига и экономический факультет) премией имени Д.Г. Плахотной. В этом году коллегиально было принято решение отметить грамотами за вклад в популяризацию кредитных кооперативов, в том числе и через проекты по финансовой грамотности населения, сотрудников и преподавателей экономического факультета МГУ.

